



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Implementación de estrategias para el fortalecimiento empresarial de las iniciativas Clúster en el Departamento de Norte de Santander

Código BPIN

Sector

Comercio, industria y turismo

Es Proyecto Tipo:

Fecha creación:

Identificador:

Formulador:



Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

II. Pacto por el emprendimiento, la formalización y la productividad: una economía dinámica, incluyente y sostenible que potencie todos nuestros talentos

Linea

1. Entorno para crecer: formalización, emprendimiento y dinamización empresarial

Programa

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Más oportunidades para todos 2020 - 2023

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Productividad

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Apoyo y fortalecimiento para el desarrollo productivo y competitivo del sector empresarial.

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Insuficientes estrategias para el fortalecimiento empresarial de las iniciativas Cluster en el Departamento de Norte de Santander

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Luego de tres décadas de intervenciones en materia de política económica para la competitividad, Colombia ha logrado avances en materia de productividad; sin embargo, la persistencia de fallas de mercado y de gobierno, las carencias en materia de desarrollo tecnológico e innovación y más recientemente la pandemia del COVID-19, entre otras circunstancias, siguen planteando una serie de retos que el país debe enfrentar para poder lograr entornos más competitivos.

En datos del Consejo Privado de Competitividad (2022), las dificultades logísticas en las cadenas globales de valor han contribuido al alza de precios a nivel interno, ubicando la inflación anual a febrero de 2022 en 8,01% y la pobreza monetaria aumentó hasta el 4,5% (DANE, 2022). Si bien es cierto que en el último trimestre de 2021 se registró un crecimiento del 10,8 % del PIB en contraste con el mismo periodo de 2020 y que en enero de 2022 la tasa de desempleo decreció 2,9 puntos porcentuales a la del año anterior, ubicándose en el 14,6 %, también lo es que las brechas de género y territoriales en el mercado laboral se han mantenido, como es el caso del desempleo de las mujeres que fue de 19,4 % en enero de 2022, y la informalidad cerró el 2021 en 56 % con notorias asimetrías entre las regiones (DANE, 2021).

Bajo este entorno económico, las mediciones reflejadas en el Índice Departamental de Competitividad (IDC) publicado en el año 2022, se demuestra que más del 20% de los departamentos tuvieron pérdidas en su nivel competitivo,

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

De acuerdo con los resultados del Índice Departamental de Competitividad (2021 - 2022), el Departamento de Norte de Santander de Santander obtuvo una calificación de 4,94 sobre 10, ubicándose en el puesto 14 entre los 32 departamentos.

De esta manera, solo en uno de los pilares obtuvo una calificación superior a 7, en los demás, el índice se ubicó por debajo de 6. Con relación al pilar de sofisticación y diversificación, el departamento obtuvo 7,61 ocupó la posición 13 entre 33.

Si se compara la misma medición en el periodo anterior (2019 - 2020), el departamento obtuvo en el pilar de sofisticación una puntuación de 8,37, lo que indica que en el último periodo redujo la calidad del conjunto de redes de negocios del departamento y la calidad de las operaciones y estrategias de las empresas individuales.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Deficiente asistencia técnica en el desarrollo de Hojas de Ruta de las Iniciativas Cluster	1.1 Procesos productivos tradicionales con altos costos
2. Bajo nivel de inversiones en proyectos que impulsen la competitividad de las Iniciativas Cluster	2.2 Débil infraestructura para el mejoramiento de la productividad

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Bajos niveles de diversificación y diferenciación de la producción	1.1 Débil crecimiento de la economía productiva departamental
2. Bajo consumo de bienes y servicios locales	2.2 Barreras para la apertura de nuevos mercados



Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Nacional</p> <p>Entidad: Ministerio De Comercio Industria Y Turismo - Gestión General</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Establecer los lineamientos de política pública para la competitividad empresarial.</p>	Entidad nacional responsable de la viabilización del proyecto
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Confecámaras / Red Cluster Colombia</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Dar apoyo técnico en la identificación y selección de las Iniciativas Cluster y acompañar el fortalecimiento de las estrategias y planes de acción.</p>	Entidad nacional coordinadora de la Iniciativas Cluster.
<p>Actor: Departamental</p> <p>Entidad: Norte de Santander</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Apoyar con la gestión y ejecución de recursos para mejorar la competitividad de empresas en la región.</p>	Apoyo en la formulación y gestión de recursos del proyecto.
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Cámaras de Comercio</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Apoyar con la identificación, selección y participación de las empresas de la región</p>	Contribuir con programas para el desarrollo empresarial y fortalecimiento de instrumentos para la competitividad regional.
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Alcaldías Municipales.</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Apoyar con la implementación del proyecto.</p>	Las alcaldías serán soporte para la orientación de las estrategias y planes de acción.
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Empresas</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Participar en el fortalecimiento de las estrategias y planes de acción y colaborar en la implementación de bienes y servicios para la competitividad de las Iniciativas Cluster.</p>	Los empresarios del sector exportable del departamento estarán beneficiados de las acciones y actividades del proyecto



02 - Análisis de los participantes

En la formulación del proyecto se realizaron encuentros de participación para la identificación de necesidades y requerimientos priorizados para darle solución desde el proyecto, en este espacio las representaciones de diferentes organizaciones, asociaciones y directivos de la entidad territorial expusieron sus puntos, se llegó a consensos y se definieron alternativas para el trabajo en pro del desarrollo económico y social de la región.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

59.973

Fuente de la información

Red Cluster Colombia (RCC, 2022)

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Centro Oriente Departamento: Norte de Santander Municipio: Centro poblado: Resguardo:	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

197

Fuente de la información

Red Cluster Colombia (RCC, 2022)

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Centro Oriente Departamento: Norte de Santander Municipio: Centro poblado: Resguardo:		

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	96	DANE
	Femenino	101	DANE
Etaria (Edad)	20 a 59 años	197	DANE

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Insuficientes estrategias para el fortalecimiento empresarial de las iniciativas Cluster en el Departamento de Norte de Santander

Objetivo general – Propósito

Desarrollar estrategias para el fortalecimiento empresarial de las Iniciativas Cluster en el Departamento de Norte de Santander

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Oílar sofisticación	<p>Medido a través de: Número</p> <p>Meta: 8</p> <p>Tipo de fuente: Documento oficial</p>	IDIC

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p>Causa directa 1</p> <p>Deficiente asistencia técnica en el desarrollo de Hojas de Ruta de las Iniciativas Cluster</p>	Brindar asistencia técnica en el desarrollo de Hojas de Ruta a las Iniciativas Cluster
<p>Causa indirecta 1.1</p> <p>Procesos productivos tradicionales con altos costos</p>	Actualizar los instrumentos y estrategias de las Iniciativas Cluster para la competitividad
<p>Causa directa 2</p> <p>Bajo nivel de inversiones en proyectos que impulsen la competitividad de las Iniciativas Cluster</p>	Implementar proyectos que impulsen la competitividad en las Iniciativas Cluster
<p>Causa indirecta 2.1</p> <p>Débil infraestructura para el mejoramiento de la productividad</p>	Financiar proyectos que mejoren las capacidades para producir bienes y servicios en las Iniciativas Cluster



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Desarrollar estrategias para el fortalecimiento empresarial de las iniciativas Cluster en el Departamento de Norte de Santander	Si	Completo
Realizar asistencia técnica a las Iniciativas Cluster a través de entrenamientos especializados	No	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Desarrollar estrategias para el fortalecimiento empresarial de las iniciativas Cluster en el Departamento de Norte de Santander

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Estrategias de competitividad

Medido a través de

Número

Descripción

La oferta son las estrategias existentes que impulsen la competitividad de las iniciativas cluster y la demanda son las empresas que requieren de iniciativas de competitividad

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2018	0,00	54.217,00	-54.217,00
2019	0,00	57.624,00	-57.624,00
2020	0,00	55.869,00	-55.869,00
2021	0,00	59.973,00	-59.973,00
2022	0,00	60.258,00	-60.258,00
2023	0,00	65.247,00	-65.247,00
2024	0,00	72.870,00	-72.870,00
2025	0,00	78.453,00	-78.453,00
2026	0,00	81.243,00	-81.243,00

Alternativa: Desarrollar estrategias para el fortalecimiento empresarial de las iniciativas Cluster en el Departamento de Norte de Santander

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Un elemento determinante en el desarrollo de las Iniciativas Cluster en Colombia es su carácter diferenciado entre los departamentos, donde unos cuentan con la presencia de alta cantidad de iniciativas frente a otros que tienen una (1) o ninguna. En Gráfico No. 7, de acuerdo con el monitoreo de datos que realiza permanentemente la Red Cluster Colombia, puede observarse que, para el mes de agosto del año 2022, 25 de los 32 departamentos contaban con al menos una (1) iniciativa; sin embargo, de estos 25 departamentos, sólo tres (3) cuentan con 10 o más iniciativas, frente a cinco (5) que sólo cuentan con una (1).

En el caso del Departamento de Norte de Santander, su participación puede clasificarse como media, en tanto cuenta con cinco (5) Iniciativas Cluster en los sectores de cacao y sus derivados, cafés especiales y sus derivados, industrias para la construcción, sistema moda y software y TI. A pesar de lograr el nivel medio de desarrollo en Iniciativas Cluster, cuando se analiza su estado de madurez, se encuentra que sólo una (1) de las iniciativas se encuentra en nivel III, dos (2) se encuentran en nivel II y las dos (2) restantes no reportan información, lo cual permite inferir que su nivel de madurez es bajo.

Al indagarse sobre los procesos de actualización de las estrategias competitivas con corte al año 2019, el panorama es crítico para el Departamento de Norte de Santander, dado que de las cinco (5) iniciativas sólo dos (2) informaron que habían contado con estrategia, pero sin actualización de documentos y las tres (3) restantes no contaron con estrategias y documentos actualizados o no respondieron. La conclusión de esta medición obliga a considerar que las Iniciativas Cluster en dicho territorio no registran avances en sus estrategias competitivas en los últimos cuatro años.

Finalmente, es pertinente indicar que, aunque de las cinco (5) iniciativas presentes en el Departamento de Norte de Santander, cuatro (4) le apuntan a los sectores que tienen mayor

Alternativa: Desarrollar estrategias para el fortalecimiento empresarial de las iniciativas Cluster en el Departamento de Norte de Santander

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Centro Oriente Departamento: Norte de Santander Municipio: Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía de fuentes de abastecimiento,
Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones

Alternativa: Desarrollar estrategias para el fortalecimiento empresarial de las iniciativas Cluster en el Departamento de Norte de Santander

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 1.854.066.066,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 767.883.904

Brindar asistencia técnica en el desarrollo de Hojas de Ruta a las Iniciativas Cluster

Producto	Actividad
1.1 Servicio de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas clústeres (Producto principal del proyecto) Medido a través de: Número de clusters Cantidad: 5,0000 Costo: \$ 767.883.904	1.1.1 Identificar y seleccionar las Iniciativas Clúster del Departamento Costo: \$ 215.556.449 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.2 Analizar las condiciones de la oferta y demanda de las Iniciativas Clúster seleccionadas Costo: \$ 219.968.883 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.3 Actualizar las estrategias de las Iniciativas Clúster Costo: \$ 117.309.809 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.4 Establecer el marco de gobernanza de las Iniciativas Clúster seleccionadas Costo: \$ 215.048.763 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 1.086.182.162

Implementar proyectos que impulsen la competitividad en las Iniciativas Cluster



Producto	Actividad
2.1 Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos Medido a través de: Número de empresas Cantidad: 5,0000 Costo: \$ 1.086.182.162	2.1.1 Estructurar un proyecto de desarrollo productivo por Iniciativa Clúster Costo: \$ 130.134.076 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	2.1.2 Implementar un proyecto de desarrollo productivo por cada Iniciativa Clúster Costo: \$ 630.287.943 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	2.1.3 Realizar el seguimiento técnico a la implementación del proyecto Costo: \$ 130.412.943 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	2.1.4 Realizar la administración del proyecto Costo: \$ 51.347.200 Etapas: Inversión Ruta crítica: No
	2.1.5 realizar el apoyo a la supervisión Costo: \$ 144.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: No

Alternativa: Desarrollar estrategias para el fortalecimiento empresarial de las iniciativas Cluster en el Departamento de Norte de Santander

Actividad 1.1.1 Identificar y seleccionar las Iniciativas Clúster del Departamento

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$215.556.449,00
Total	\$215.556.449,00

Periodo	Total
0	\$215.556.449,00
Total	

Actividad 1.1.2 Analizar las condiciones de la oferta y demanda de las Iniciativas Clúster seleccionadas

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$219.968.883,00
Total	\$219.968.883,00

Periodo	Total
0	\$219.968.883,00
Total	

Actividad 1.1.3 Actualizar las estrategias de las Iniciativas Clúster

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$117.309.809,00
Total	\$117.309.809,00

Periodo	Total
0	\$117.309.809,00
Total	

Actividad 1.1.4 Establecer el marco de gobernanza de las Iniciativas Clúster seleccionadas

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$215.048.763,00
Total	\$215.048.763,00

Periodo	Total
0	\$215.048.763,00
Total	

Actividad 2.1.1 Estructurar un proyecto de desarrollo productivo por Iniciativa Clúster

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$130.134.076,00
Total	\$130.134.076,00

Periodo	Total
0	\$130.134.076,00
Total	

Actividad 2.1.2 Implementar un proyecto de desarrollo productivo por cada Iniciativa Clúster

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$630.287.943,00
Total	\$630.287.943,00

Periodo	Total
1	\$630.287.943,00
Total	

Actividad 2.1.3 Realizar el seguimiento técnico a la implementación del proyecto

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$130.412.943,00
Total	\$130.412.943,00

Periodo	Total
1	\$130.412.943,00
Total	

Actividad 2.1.4 Realizar la administración del proyecto

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$31.347.200,00
1	\$20.000.000,00
Total	\$51.347.200,00

Periodo	Total
0	\$31.347.200,00
1	\$20.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.5 realizar el apoyo a la supervisión

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$100.000.000,00
1	\$44.000.000,00
Total	\$144.000.000,00

Periodo	Total
0	\$100.000.000,00
1	\$44.000.000,00
Total	

Alternativa: Desarrollar estrategias para el fortalecimiento empresarial de las iniciativas Cluster en el Departamento de Norte de Santander

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	De mercado	Volatilidad en el precio del dólar y la gasolina	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Afectación de los precios de bienes y servicios requeridos para la ejecución	Establecer preacuerdos con los proveedores de bienes y servicios
2-Componente (Productos)	Financieros	Inadecuada administración de los recursos por parte del Operador contratado	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Deficiencias en la implementación de bienes y servicios para el desarrollo productivo	Seguimiento desde la estructuración del proyecto hasta las validaciones técnicas
	Operacionales	Problemas en la contratación de personal para la ejecución de las actividades.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Modificación en los cronogramas de trabajo	Realizar la planeación con tiempo para los procesos de contratación.
3-Actividad	Sanitarios	Restricciones para la realización de eventos de carácter presencial o limiten su aforo	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	Modificación del número de eventos, que conlleve al aumento del presupuesto.	Desarrollar los talleres y sesiones de trabajo a través de plataformas digitales

Alternativa: Desarrollar estrategias para el fortalecimiento empresarial de las iniciativas Cluster en el Departamento de Norte de Santander

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

El valor unitario corresponde al potencial incremento en ventas de los cluster que participan en las iniciativas

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Pesos

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
2	5,00	\$135.657.245,00	\$678.286.225,00
3	5,00	\$143.578.412,00	\$717.892.060,00
4	5,00	\$155.156.324,00	\$775.781.620,00
5	5,00	\$174.567.890,00	\$872.839.450,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
2	\$678.286.225,00	\$678.286.225,00
3	\$717.892.060,00	\$717.892.060,00
4	\$775.781.620,00	\$775.781.620,00
5	\$872.839.450,00	\$872.839.450,00

Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.029.365.180,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-1.029.365.180,0
1	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$824.700.886,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-824.700.886,0
2	\$542.628.980,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$542.628.980,0
3	\$574.313.648,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$574.313.648,0
4	\$620.625.296,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$620.625.296,0
5	\$698.271.560,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$698.271.560,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Desarrollar estrategias para el fortalecimiento empresarial de las iniciativas Cluster en el Departamento de Norte de Santander					
\$7.719.179,48	9,15 %	\$1,00	\$9.065.845,16	\$1.785.971.497,43	\$1.720.757,82

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas clústeres (Producto principal del proyecto)	\$153.576.780,80
Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos	\$203.617.518,69

03 - Decisión

Alternativa

Desarrollar estrategias para el fortalecimiento empresarial de las iniciativas Cluster en el Departamento de Norte de Santander

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Brindar asistencia técnica en el desarrollo de Hojas de Ruta a las Iniciativas Cluster

Producto

1.1. Servicio de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas clústeres (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Clústeres asistidos en la implementación de los planes de acción

Medido a través de: Número de clusters

Meta total: 5,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	5,0000		

02 - Objetivo 2

2. Implementar proyectos que impulsen la competitividad en las Iniciativas Cluster

Producto

2.1. Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos

Indicador

2.1.1 Empresas beneficiadas

Medido a través de: Número de empresas

Meta total: 5,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	5,0000		

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Informes técnicos y financieros de ejecución presentados

Medido a través de: Número

Código: 2000G033

Fórmula: Sumatoria del número de informes técnicos y financieros de ejecución del proyecto que se presentan a las instancias públicas de seguimiento y evaluación de acuerdo con la metodología que defina Colciencias

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervisión

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	12	1	6
		Total:	18



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Subprograma presupuestal

0200 INTERSUBSECTORIAL INDUSTRIA Y COMERCIO



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	Norte de Santander	Departamentos	SGR - Asignación para la inversión regional 60%	0	\$1.029.365.180,00
				1	\$824.700.886,00
				Total	\$1.854.066.066,00
	Total Inversión				\$1.854.066.066,00
Total					\$1.854.066.066,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Desarrollar estrategias para el fortalecimiento empresarial de las Iniciativas Cluster en el Departamento de Norte de Santander	Oilar sofisticación	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: IDIC	Establecer preacuerdos con los proveedores de bienes y servicios
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas clústeres (Producto principal del proyecto)	Clústeres asistidos en la implementación de los planes de acción	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de supervisión	Desarrollar los talleres y sesiones de trabajo a través de plataformas digitales
	2.1 Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos	Empresas beneficiadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de supervisión	Seguimiento desde la estructuración del proyecto hasta las validaciones técnicas
Actividades	1.1.1 - Identificar y seleccionar las Iniciativas Clúster del Departamento(*) 1.1.2 - Analizar las condiciones de la oferta y demanda de las Iniciativas Clúster seleccionadas (*) 1.1.3 - Actualizar las estrategias de las Iniciativas Clúster(*) 1.1.4 - Establecer el marco de gobernanza de las Iniciativas Clúster seleccionadas(*)	Nombre: Informes técnicos y financieros de ejecución presentados Unidad de Medida: Número Meta: 18.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Realizar la planeación con tiempo para los procesos de contratación.
	2.1.1 - Estructurar un proyecto de desarrollo productivo por Iniciativa Clúster(*) 2.1.2 - Implementar un proyecto de desarrollo productivo por cada Iniciativa Clúster(*) 2.1.3 - Realizar el seguimiento técnico a la implementación del proyecto(*) 2.1.4 - Realizar la administración del proyecto 2.1.5 - realizar el apoyo a la supervisión			Tipo de fuente: Fuente:

(*) Actividades con ruta crítica