



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Desarrollo de los procesos productivos en las empresas a través de la gestión de la innovación en el Departamento de Tolima

Código BPIN

Sector

Ciencia, tecnología e innovación

Es Proyecto Tipo:

Fecha creación:

Identificador:

Formulador:

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

II. Pacto por el emprendimiento, la formalización y la productividad: una economía dinámica, incluyente y sostenible que potencie todos nuestros talentos

Linea

2. Transformación empresarial: desarrollo productivo, innovación y adopción tecnológica para la productividad

Programa

3903 - Desarrollo tecnológico e innovación para crecimiento empresarial

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

El Tolima nos une 2020 - 2023

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Competitividad: Tolima, Tierra de oportunidades

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Emprenderismo y fortalecimiento empresarial

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

NA

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

NA

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

NA

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Bajas capacidades de innovación en las empresas del departamento del Tolima

Descripción de la situación existente con respecto al problema

En Colombia, la Encuesta de Desarrollo e Innovación Tecnológica elaborada por el DANE, muestra que el porcentaje de empresas existentes del sector manufacturero clasificadas como no innovadoras tiene una tendencia creciente en los últimos años, pasando de un 60,6% para el periodo 2009-2010 a un 70.9% en el periodo 2019-2020 (EDITS X), respectivamente.

Para fortalecer la innovación en el sector empresarial se deben realizar acciones que apunten al desarrollo de las capacidades de innovación internas de las empresas, especialmente a través de la inversión en recursos humanos. Promover la innovación en el sector de las MiPyME es un requisito para alcanzar mayores niveles de productividad en la región.

El sistema empresarial del Departamento y en general de Colombia está basado de forma prevalente en empresas micro o pequeñas, con muy limitada o ausente capacidad de innovación, cuyos empresarios, gerentes y empleados, no llegan a beneficiarse de procesos de formación o aprendizaje tecnológico, ni de una cultura innovadora.

Continúa en DT

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Tomando como base los indicadores de los pilares y subpilares del IDIC 2021 que se analizaron se presenta la línea base.

PILAR: Sofisticación de Mercado – SUBPILAR: Capacidad de Inversión

INDICADOR: Inversión en actividades conducentes a la Innovación en las empresas (%PIB) = 23.99%

PILAR: Sofisticación de Negocios - SUBPILAR: Absorción de conocimiento

INDICADOR: Personal en ACTI por cada 100 mil habitantes = 2.57

Inversión en transferencia de tecnología (por cada 100 mil unidades del PIB) = 0.55.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Bajas competencias en innovación en las empresas del Departamento	1.1 Reducida oferta de actividades que promuevan la cultura de la innovación
2. Pocos mecanismos para innovar en las empresas de los sectores priorizados en el departamento	2.2 Escasa inversión para la financiación de proyectos de innovación

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Limitaciones de productividad en las empresas de los sectores del departamento	1.1 Baja competitividad en el departamento
2. Baja introducción de nuevos servicios especializados en los sectores del departamento	2.2 Sectores productivos poco innovadores en el departamento

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Nacional</p> <p>Entidad: Ministerio De Comercio Industria Y Turismo - Gestión General</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Establecer los lineamientos de política pública.</p>	Entidad nacional responsable de la viabilización del proyecto
<p>Actor: Departamental</p> <p>Entidad: Tolima</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Incrementar los niveles de innovación de las empresas del departamento</p>	Aporta los recursos de financiación del proyecto
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Cámaras de Comercio</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Apoyar con la celeridad de trámites y soporte técnico con la documentación requerida por las empresas.</p>	Orientar y establecer alianzas comerciales.
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Alcaldías Municipales</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Apoyar con la implementación del proyecto.</p>	Las alcaldías serán multiplicadoras de la información de las convocatorias empresariales que se establezcan en cada subregión.
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Empresas</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Participar en la ejecución del proyecto</p>	Los empresarios del del departamento serán beneficiados de las acciones y actividades del proyecto

02 - Análisis de los participantes

En la formulación del proyecto se realizaron encuentros de participación para la identificación de necesidades y requerimientos priorizados para darle solución desde el proyecto, en este espacio las representaciones de diferentes organizaciones, asociaciones y directivos de la entidad territorial expusieron sus puntos, se llegó a consensos y se definieron alternativas para el trabajo en pro del desarrollo económico y social de la región.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

63.490

Fuente de la información

DANE 2020

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Centro Oriente Departamento: Tolima Municipio: Centro poblado: Resguardo:	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

1.200

Fuente de la información

DANE 2020

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Centro Oriente Departamento: Tolima Municipio: Centro poblado: Resguardo:		



03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	562	DANE
	Femenino	638	DANE
Etaria (Edad)	20 a 59 años	1.102	DANE
	Mayor de 60 años	48	DANE

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Bajas capacidades de innovación en las empresas del departamento del Tolima

Objetivo general – Propósito

Incrementar las capacidades de innovación en las empresas del departamento Tolima

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Inversión en actividades conducentes a la Innovación en las empresas (%PIB)	Medido a través de: Porcentaje Meta: 24,5 Tipo de fuente: Documento oficial	IDIC DNP
Personal en ACTI por cada 100 mil habitantes	Medido a través de: Porcentaje Meta: 3,01 Tipo de fuente: Documento oficial	IDIC DNP
Inversión en transferencia de tecnología (por cada 100 mil unidades del PIB)	Medido a través de: Número Meta: 0,68 Tipo de fuente: Documento oficial	IDIC DNP

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Bajas competencias en innovación en las empresas del Departamento	Fortalecer las competencias en innovación en las empresas en el departamento Tolima
Causa indirecta 1.1 Reducida oferta de actividades que promuevan la cultura de la innovación	Generar oferta de actividades que promuevan la cultura de la innovación
Causa directa 2 Pocos mecanismos para innovar en las empresas de los sectores priorizados en el departamento	Aumentar los mecanismos para innovar en las empresas en el departamento del Tolima
Causa indirecta 2.1 Escasa inversión para la financiación de proyectos de innovación	Generar inversión para la financiación de proyectos de innovación

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Desarrollo de los procesos productivos en las empresas a través de la gestión de la innovación en el Departamento de Tolima	Si	Completo
Fábricas de productividad	No	Completo
Proyecto oferta Minciencias "Innovación Empresarial"	No	Completo
Proyecto tipo Váucher	No	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	No
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Desarrollo de los procesos productivos en las empresas a través de la gestión de la innovación en el Departamento de Tolima

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio en gestión de innovación

Medido a través de

Número

Descripción

La oferta es los programas realizados en gestión de innovación y la demanda es el total de empresas que requieren los servicios

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2018	0,00	961,00	-961,00
2019	0,00	1.053,00	-1.053,00
2020	0,00	1.124,00	-1.124,00
2021	0,00	1.245,00	-1.245,00
2022	0,00	1.392,00	-1.392,00
2023	0,00	1.514,00	-1.514,00
2024	0,00	1.682,00	-1.682,00
2025	0,00	1.941,00	-1.941,00
2026	0,00	2.076,00	-2.076,00

Alternativa: Desarrollo de los procesos productivos en las empresas a través de la gestión de la innovación en el Departamento de Tolima

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

La alternativa de solución busca incrementar las capacidades de innovación en las empresas del departamento del Tolima a través de fortalecer las competencias en innovación en las empresas en el departamento Tolima y aumentar los mecanismos para innovar en las empresas en el departamento del Tolima.

Lo anterior se realizará mediante las siguientes actividades:

- Realizar entrenamiento especializado en gestión de la innovación.
- Realizar el autodiagnóstico de innovación
- Realizar la evaluación de los proyectos de innovación presentados en los entrenamientos especializados.
- Implementar los servicios de innovación en las empresas beneficiadas.
- Realizar seguimiento a la implementación de los servicios de Innovación por parte de las empresas.
- Realizar evento para la presentación de resultados del proyecto.

Alternativa: Desarrollo de los procesos productivos en las empresas a través de la gestión de la innovación en el Departamento de Tolima

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Centro Oriente Departamento: Tolima Municipio: Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía de fuentes de abastecimiento,
Cercanía a la población objetivo

Alternativa: Desarrollo de los procesos productivos en las empresas a través de la gestión de la innovación en el Departamento de Tolima

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 2.452.816.938,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 346.859.078

Fortalecer las competencias en innovación en las empresas en el departamento Tolima

Producto	Actividad
1.1 Servicios de apoyo para entrenamiento especializado Medido a través de: Número de cursos Cantidad: 60,0000 Costo: \$ 346.859.078	1.1.1 Realizar entrenamiento especializado en gestión de la innovación Costo: \$ 222.525.746 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si Ciencia y tecnología: Formación y capacitación científica y tecnológica del capital humano
	1.1.2 Realizar el autodiagnóstico de innovación Costo: \$ 62.166.666 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si Ciencia y tecnología: Innovación
	1.1.3 Realizar la evaluación de los proyectos de innovación presentados en los entrenamientos especializados. Costo: \$ 62.166.666 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si Ciencia y tecnología: Innovación

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 2.105.957.860

Aumentar los mecanismos para innovar en las empresas en el departamento del Tolima

Producto	Actividad
2.1 Servicio de apoyo para el desarrollo tecnológico y la innovación (Producto principal del proyecto) Medido a través de: Número de proyectos Cantidad: 40,0000 Costo: \$ 2.105.957.860	2.1.1 Implementar los servicios de innovación en las empresas beneficiadas. Costo: \$ 1.662.466.666 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si



Producto	Actividad
2.1 Servicio de apoyo para el desarrollo tecnológico y la innovación (Producto principal del proyecto) Medido a través de: Número de proyectos Cantidad: 40,0000 Costo: \$ 2.105.957.860	2.1.2 Realizar seguimiento a la implementación de los servicios de Innovación por parte de las empresas. Costo: \$ 64.972.528 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si Ciencia y tecnología Innovación
	2.1.3 Realizar evento para la presentación de resultados del proyecto. Costo: \$ 167.531.466 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si Ciencia y tecnología Innovación
	2.1.4 Realizar administración Costo: \$ 66.987.200 Etapas: Inversión Ruta crítica: No
	2.1.5 Realizar apoyo a la supervisión Costo: \$ 144.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: No

Alternativa: Desarrollo de los procesos productivos en las empresas a través de la gestión de la innovación en el Departamento de Tolima

Actividad 1.1.1 Realizar entrenamiento especializado en gestión de la innovación

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$48.833.333,00	\$160.359.080,00	\$13.333.333,00
Total	\$48.833.333,00	\$160.359.080,00	\$13.333.333,00

Periodo	Total
0	\$222.525.746,00
Total	

Actividad 1.1.2 Realizar el autodiagnóstico de innovación

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$48.833.333,00	\$13.333.333,00
Total	\$48.833.333,00	\$13.333.333,00

Periodo	Total
0	\$62.166.666,00
Total	

Actividad 1.1.3 Realizar la evaluación de los proyectos de innovación presentados en los entrenamientos especializados.

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$48.833.333,00	\$13.333.333,00
Total	\$48.833.333,00	\$13.333.333,00

Periodo	Total
0	\$62.166.666,00
Total	

Actividad 2.1.1 Implementar los servicios de innovación en las empresas beneficiadas.

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales	Servicios para la comunidad, sociales y personales	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$24.000.000,00	\$300.000,00		\$800.000.000,00
1	\$24.833.333,00		\$13.333.333,00	\$800.000.000,00
Total	\$48.833.333,00	\$300.000,00	\$13.333.333,00	\$1.600.000.000,00

Periodo	Total
0	\$824.300.000,00
1	\$838.166.666,00
Total	

Actividad 2.1.2 Realizar seguimiento a la implementación de los servicios de Innovación por parte de las empresas.

Periodo	Mano de obra calificada	Mantenimiento maquinaria y equipo	Materiales	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$24.000.000,00			
1	\$24.833.333,00	\$2.025.862,00	\$780.000,00	\$13.333.333,00
Total	\$48.833.333,00	\$2.025.862,00	\$780.000,00	\$13.333.333,00

Periodo	Total
0	\$24.000.000,00
1	\$40.972.528,00
Total	

Actividad 2.1.3 Realizar evento para la presentación de resultados del proyecto.

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales	Servicios para la comunidad, sociales y personales	Transporte
1	\$48.833.333,00	\$1.704.800,00	\$13.333.333,00	\$103.660.000,00
Total	\$48.833.333,00	\$1.704.800,00	\$13.333.333,00	\$103.660.000,00

Periodo	Total
1	\$167.531.466,00
Total	



Actividad 2.1.4 Realizar administración

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$44.658.133,00
1	\$22.329.067,00
Total	\$66.987.200,00

Periodo	Total
0	\$44.658.133,00
1	\$22.329.067,00
Total	

Actividad 2.1.5 Realizar apoyo a la supervisión

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$96.000.000,00
1	\$48.000.000,00
Total	\$144.000.000,00

Periodo	Total
0	\$96.000.000,00
1	\$48.000.000,00
Total	

Alternativa: Desarrollo de los procesos productivos en las empresas a través de la gestión de la innovación en el Departamento de Tolima

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Desconocimiento de las necesidades específicas de los empresarios beneficiarios en materia de innovación	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Focalización inadecuada de los recursos	Asegurar el diseño y desarrollo de una herramienta práctica y adecuada para realizar el diagnóstico organizacional.
2-Componente (Productos)	Financieros	Baja disposición de capital de los empresarios para el pago de la contrapartida del bien o servicio requerido	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Incumplimiento del objetivo del proyecto. Retrasos en el cronograma de ejecución. Sobrecostos	Disponer de medidas de selección de los beneficiarios que garanticen la disponibilidad de recursos financieros para la contrapartida que les corresponde pagar. Desarrollar mecanismos de garantía del compromiso de los beneficiarios con la ejecución del proyecto. Garantizar la claridad de la información suministrada en las convocatorias sobre todo de aquella relacionada con las obligaciones de los beneficiarios.
	Sanitarios	Restricciones para la realización de eventos de carácter presencial o limiten su aforo	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	Modificación del número de eventos, que conlleve al aumento del presupuesto.	Ampliar el número de capacitaciones con reducción de participantes / realizar de forma virtual las actividades de socialización y capacitación
3-Actividad	Operacionales	Problemas en la contratación de los servicios para la ejecución de las actividades.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Modificación en los cronogramas de trabajo	Realizar la planeación con tiempo para los procesos de contratación.

Alternativa: Desarrollo de los procesos productivos en las empresas a través de la gestión de la innovación en el Departamento de Tolima

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

El valor unitario corresponde al potencial incremento en ventas de las empresas que fortalezcan sus capacidades en innovación y la cantidad son las empresas fortalecidas

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Pesos

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
2	40,00	\$20.400.000,00	\$816.000.000,00
3	40,00	\$25.800.000,00	\$1.032.000.000,00
4	40,00	\$28.700.000,00	\$1.148.000.000,00
5	40,00	\$32.300.000,00	\$1.292.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
2	\$816.000.000,00	\$816.000.000,00
3	\$1.032.000.000,00	\$1.032.000.000,00
4	\$1.148.000.000,00	\$1.148.000.000,00
5	\$1.292.000.000,00	\$1.292.000.000,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.134.078.804,4	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-1.134.078.804,4
1	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$927.158.419,2	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-927.158.419,2
2	\$652.800.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$652.800.000,0
3	\$825.600.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$825.600.000,0
4	\$918.400.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$918.400.000,0
5	\$1.033.600.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.033.600.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Desarrollo de los procesos productivos en las empresas a través de la gestión de la innovación en el Departamento de Tolima					
\$524.667.316,73	17,54 %	\$1,26	\$1.653.902,38	\$1.984.682.858,73	\$116.958.724,55

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicios de apoyo para entrenamiento especializado	\$5.086.394,52
Servicio de apoyo para el desarrollo tecnológico y la innovación (Producto principal del proyecto)	\$41.987.479,68

03 - Decisión

Alternativa

Desarrollo de los procesos productivos en las empresas a través de la gestión de la innovación en el Departamento de Tolima

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Fortalecer las competencias en innovación en las empresas en el departamento Tolima

Producto

1.1. Servicios de apoyo para entrenamiento especializado

Indicador

1.1.1 Cursos especializados para mejorar competencias de desarrollo tecnológico e innovación a nivel industrial

Medido a través de: Número de cursos

Meta total: 60,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	60,0000	Total:	60,0000

02 - Objetivo 2

2. Aumentar los mecanismos para innovar en las empresas en el departamento del Tolima

Producto

2.1. Servicio de apoyo para el desarrollo tecnológico y la innovación (Producto principal del proyecto)

Indicador

2.1.1 Proyectos financiados para el desarrollo tecnológico y la innovación

Medido a través de: Número de proyectos

Meta total: 40,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	40,0000	Total:	40,0000

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Informes técnicos y financieros de ejecución presentados

Medido a través de: Número

Código: 2000G033

Fórmula: Sumatoria del número de informes técnicos y financieros de ejecución del proyecto que se presentan a las instancias públicas de seguimiento y evaluación de acuerdo con la metodología que defina Colciencias

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de supervisión

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	4	1	6
		Total:	10



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

3903 - Desarrollo tecnológico e innovación para crecimiento empresarial

Subprograma presupuestal

0200 INTERSUBSECTORIAL INDUSTRIA Y COMERCIO



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	Tolima	Departamentos	SGR - Asignación para la ciencia, tecnología e innovación – Convocatorias 2021	0	\$1.335.817.211,00
				1	\$1.116.999.727,00
				Total	\$2.452.816.938,00
	Total Inversión				\$2.452.816.938,00
Total					\$2.452.816.938,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Incrementar las capacidades de innovación en las empresas del departamento Tolima	Inversión en actividades conducentes a la Innovación en las empresas (%PIB)	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: IDIC DNP	Asegurar el diseño y desarrollo de una herramienta práctica y adecuada para realizar el diagnóstico organizacional
		Personal en ACTI por cada 100 mil habitantes	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: IDIC DNP	Asegurar el diseño y desarrollo de una herramienta práctica y adecuada para realizar el diagnóstico organizacional
		Inversión en transferencia de tecnología (por cada 100 mil unidades del PIB)	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: IDIC DNP	Asegurar el diseño y desarrollo de una herramienta práctica y adecuada para realizar el diagnóstico organizacional
Componentes (Productos)	1.1 Servicios de apoyo para entrenamiento especializado	Cursos especializados para mejorar competencias de desarrollo tecnológico e innovación a nivel industrial	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de supervisión	Ampliar el número de capacitaciones con reducción de participantes / realizar de forma virtual las actividades de socialización y capacitación
	2.1 Servicio de apoyo para el desarrollo tecnológico y la innovación (Producto principal del proyecto)	Proyectos financiados para el desarrollo tecnológico y la innovación	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de supervisión	Disponer de medidas de selección de los beneficiarios que garanticen la disponibilidad de recursos financieros para la contrapartida que les corresponde pagar.



Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	1.1.1 - Realizar entrenamiento especializado en gestión de la innovación(*) 1.1.2 - Realizar el autodiagnóstico de innovación (*) 1.1.3 - Realizar la evaluación de los proyectos de innovación presentados en los entrenamientos especializados. (*)	Nombre: Informes técnicos y financieros de ejecución presentados Unidad de Medida: Número Meta: 10.0000	Tipo de fuente: Fuente:	
	2.1.1 - Implementar los servicios de innovación en las empresas beneficiadas. (*) 2.1.2 - Realizar seguimiento a la implementación de los servicios de Innovación por parte de las empresas. (*) 2.1.3 - Realizar evento para la presentación de resultados del proyecto. (*) 2.1.4 - Realizar administración 2.1.5 - Realizar apoyo a la supervisión		Tipo de fuente: Fuente:	Realizar la planeación con tiempo para los procesos de contratación.

(*) Actividades con ruta crítica